

MLADÁ BOLESLAV

PŘÍLOHA B SWOT ANALÝZA

BermanGroup
economic development services

červenec 2001





MLADÁ BOLESLAV - ANALÝZA SWOT

Dne 13. června 2001 se v 13:00 sešla pracovní skupina pro vyhotovení tzv. **vnější analýzy** – tj. identifikaci příležitostí a hrozeb, které představují vnější podmínky a změny ovlivňující rozvoj města. Pracovní skupina se příležitostmi a hrozbami zabývala v členění dle následujících dílčích oblastí: **I. Legislativní a politické změny, II. Ekonomické změny, III. Sociální, společenské a demografické změny a IV. Technologické změny a vývoj.**

Ve 14:00 se sešla další pracovní skupina pro provedení tzv. **vnitřní analýzy** tj. stanovení silných a slabých stránek města Mladá Boleslav v kritických oblastech **A. Vztah mezi podniky a veřejnými institucemi, B. Regionální postavení města a C. Kvalita života.**

Jednání obou pracovních skupin řídili pánové Jan Vozáb a Tomáš Vlasák z poradenské firmy Berman Group. Výsledky práce subkomisí byly předloženy Komisi pro strategický rozvoj k diskusi, doplnění a stanovení priorit a budou sloužit dál v plánovacím procesu jako referenční materiál.

Smyslem analýz SWOT je poskytnout Komisi pro strategický rozvoj a hlavně jejím pracovním skupinám, které budou pro kritické oblasti sestaveny vodítka pro tvorbu realistických a věrohodných akčních plánů – tj. plánování dlouhodobých záměrů a střednědobých cílů a projektů. Realizace těchto projektů by měla na jedné straně napravovat slabé stránky a posilovat/zužítkovat stránky silné a na straně druhé maximálně využívat příležitostí, které nabízí vnější prostředí a zajistit, aby vnější hrozby měly minimální negativní vliv na realizaci těchto plánů.

VNITŘNÍ ANALÝZA – SILNÉ A SLABÉ STRÁNKY

Kritická oblast A: Vztah mezi podniky a veřejnými institucemi v Mladé Boleslavi

Silné stránky

- **Spolupráce města a Škody Auto na tématech společného zájmu, vzniká materiál definující společné body zájmu při zachování koncernové filosofie ŠA – „hlavním úkolem je výroba kvalitního produktu, na území města zaměstnáváme lidi a platíme daně“**
- Sídlo infrastrukturních společností regionálního významu, schopných poskytnout dodatečné kapacity pro další rozvoj podnikání (el. energie, plyn)
- Ve městě jsou aktivní vývojové firmy navázané na výzkum Škody Auto
- Činnost Okresní hospodářské a okresní agrární komory
- Princip partnerství použitý ke zpracování strategického plánu



Slabé stránky

- Potřeba dalších investic do infrastruktury v případě potřeby extenzivního rozvoje
- Malá diversifikace místní ekonomiky, nízký podíl zaměstnanosti v terciéru, „firmy, které tu nemusí být, tak tady nejsou“
- Vyčerpaná kapacita pracovních sil v MB představuje pravděpodobný problém pro další růst
- Nabídka pozemků pro další rozvoj Škody Auto na území města (otázka území starého hřbitova, nových parkovacích ploch v Laurinově ulici)

Kritická oblast B: Regionální postavení města

Silné stránky

- **Mladá Boleslav je centrem rozsáhlého pracovního trhu**
- Město dostupné po rychlostní komunikaci z Prahy do Liberce
- Mladá Boleslav je regionálním centrem základních služeb, zdravotnictví, nakupování (supermarkety)
- Image města jako sídla podniku evropského významu
- Dobře vybudovaná síť středních škol a učilišť
- Vznik průmyslových zón v okolí s podniky navazujícími na Škodu Auto
- Divadlo se stálým souborem je cílem návštěv z regionu i Prahy, velmi vysoká vytíženost
- Ve městě sídlí vysoká škola (VŠ Škoda Auto)
- Sportovní zařízení regionálního významu (zejména zimní stadión), podpora zastupitelstva získání první ligy v kolektivním sportu
- Ve městě fungují sociální služby okresního charakteru a dosahu, Azylový dům (Naděje)
- Dvakrát ročně pořádán městský jarmark, na který se sjíždějí návštěvníci ze širokého regionu
- Ve městě existuje sportovní letiště, zpevněné travnaté dráhy

Slabé stránky

- **Zátěžové špičky v dopravě, křížení železnice a silnice Slovanka**
- **Mladá Boleslav není statutárním městem, nedostatečné společenské postavení**
- **Nepostačující kapacita průtahových komunikací, chybí obchvat MB – I/38, který by vyloučil kamiony z centra**
- Zvláštní charakter středočeského kraje bez krajského města
- Prozatím nerealizované úvahy o Divadelním a Jazzovém festivalu či jiné kulturní a společenské aktivitě nadregionálního (celostátního) významu
- Není turistické informační centrum, chybí služby pro turisty, informační středisko při Městské knihovně neplní funkci TIC



- Nevyhovující mosty přes Jizeru – Čejetičský a u Česany
- Organizace dopravy - paradox levného parkování a současně vysoké intenzity vnitřní dopravy
- Železnice nesplňuje požadavky na rychlé spojení do Prahy, není ji možno používat ani pro rychlé příměstské spojení do okolních obcí, nevyhovující stav budovy nádraží
- Ve městě a v nejbližším okolí chybí letiště pro mezinárodní provoz, přitom zájem Škody Auto o letecké spojení existuje
- MB nehraje roli centra vyššího řádu pro nakupování
- Tradiční dojíždka za prací do Prahy, přičemž kdo dlouhodobě pracuje mimo město, má tendenci se odstěhovat

Kritická oblast C: Kvalita života

Silné stránky

- **Vyšší průměrná mzda, nižší nezaměstnanost**
- Instituce regionálního významu (viz KO B) – divadlo, knihovna, VŠ, nemocnice, Automobilové muzeum
- Centrální park Štěpánka – rekreační zóny, horská kola, běh, kurty, ubytování, stravování
- Kulturní aktivity OS KOVO, nový sál, Vinařické jarní slavnosti, Městské kulturní středisko
- Nabídka atraktivního bydlení na starém městě

Slabé stránky

- Bydlení - vysoké ceny bytů, chybí finančně dostupné bydlení, neuvolnění bytů po odstěhování, atraktivnější nabídka nového bydlení mimo MB než ve městě
- Volný čas – problémový areál bývalého letního kina, nevyužitý potenciál centra J. Železného, chybí koupaliště (jako má Liberec, Jičín), Aquacentrum, zábavní centrum pro mladé
- Odpadovému hospodářství chybí dlouhodobé řešení
- Vyšší cenová hladina díky kupní síle zaměstnanců Škody Auto
- Bydlení a volný čas - dosud nezahájený proces oživení sídlišť a otevření školních hřišť
- Historické jádro neplní funkce centra města
- Víkendové vyliďnění města
- Cyklostezky pouze v územním plánu, technicky špatně řešené
- Potřebná generální oprava Letního stadiónu



VNĚJŠÍ ANALÝZA - PŘÍLEŽITOSTI A HROZBY

1. Politické a legislativní změny

Hrozby

- zahájení fungování nových krajů, aplikace reformy veřejné správy – hrozba nestabilního prostředí pro rozhodování měst a obcí
- další reforma financování obcí a přerozdělovacích pravidel podle počtu obyvatel - pokles prostředků pro investice do rozvoje měst
- všeobecná deficitnost veřejných rozpočtů – hrozba dlouhodobého zadlužování

Příležitosti

- další reforma financování obcí a přerozdělovacích pravidel podle daní placených na území města – nárůst prostředků pro investice do rozvoje měst
- připravenost místních podniků na vyšší ekologické standardy EU je konkurenční výhodou
- získání fondů EU pro střední Čechy
- posílení postavení subregionální metropole po zrušení okresů

2. Sociální, společenské a demografické faktory

Hrozby

- odliv střediskových funkcí do Prahy
- zanedbání služeb garantovaných státem (sociální i technická infrastruktura) v regionu
- nedostatečná bytová politika státu nevede ke zlepšení dostupnosti bydlení
- malá sociální mobilita obyvatel, předurčenost vzdělání
- nevýhodný (nízký) podíl trvale a dočasně obsazených bytů
- všeobecný trend stárnutí populace v ČR (EU)
- úbytek mladé generace nejen přirozený, ale i migrací

Příležitosti

- reforma sociálního systému - zvyšující se motivace a ochota pracovat
- zvýšení podílu pracovní síly ve starších věkových skupinách, vyžadovány nové služby
- politika státu podporující vysoké školství
- poloha blízko Prahy
- otevření ČR řízenému příchodu lidí z ciziny



3. Ekonomické faktory

Hrozby

- nedostatek pracovní síly do průmyslu, nutnost integrace brigádníků a zahraničních pracovníků
- další růst daní
- recese automobilového průmyslu
- recese v západní Evropě
- ztráta komparativních výhod, růst ceny práce
- otevření trhu práce, odchod špičkových pracovníků do EU

Příležitosti

- vstup BMW do České republiky pro další dodavatele automobilového průmyslu, vznik clusteru
- rozvoj dalších lokalit v okolí MB
- zvýšená konkurence mezi městy vedoucí k obecné kultivaci podnikatelského prostředí a účinnější spolupráci veřejného a soukromého sektoru
- státní pobídky pro strategické služby
- rychlejší napojení na evropské struktury díky Škodě Auto (kanál nadnárodní firmy)

4. Technologický vývoj

Hrozby

- hrozbou může být technologické zvládnutí nových možností pouze úzkou skupinou obyvatel
- všeobecný pokles zájmu o technické obory
- přesun pracovních příležitostí nenáročných na nové technologie za levnou pracovní silou na východ

Příležitosti

- odchod brigádníků v případě nových technologií a snížení požadavků na PS
- masivní státní (evropské) investice do dopravní infrastruktury – železnice, IDS
- rozvoj vojenských prostorů v okolí – letiště (Hradčany)
- možnosti využití grantů a vnějších podpor pro stimulaci technologického rozvoje
- možnosti vzniku pracovních míst v distančním zaměstnání (i pro zahraničí) - elektronické zaměstnávání pracovníků
- vznik překladatelských, telefonických center, center sdílených služeb atd. méně náročných na intenzitu dopravy